



EST
FORMATION, CONSEIL ET ASSISTANCE



Programme des formations 2026

**Jeddah,
Arabie Saoudite**



NOUVEAU

**Nouakchott,
Mauritanie**



**Paris,
France**



**Casablanca,
Maroc**



**Tunis,
Tunisie**



**Dakar,
Senegal**



+222 44878823 / +222 36301358

Programme des formations 2026

Gouvernance & Marchés Publics

Régulation des marchés publics	Casablanca 12 au 23 janvier	Tunis 12 au 23 janvier	Paris 03 au 14 août	Dakar 15 au 26 juin
Passation de marchés de la Banque Mondiale, BAD et BID	Casablanca 06 au 17 avril 01 au 12 juin 03 au 14 août 07 au 18 décembre	Jeddah 2 – 13 février NOUVEAU	Paris 03 au 14 août 07 au 18 décembre	Dakar 06 au 17 avril
Passation de marchés de la Banque Mondiale, BAD et BID y compris PPSD et STEP	Casablanca 06 au 24 avril 01 au 19 juin 03 au 21 août 07 au 25 décembre	Paris 03 au 21 août 07 au 25 décembre		Dakar 06 au 24 avril
Formation approfondie sur la passation de marchés (BM, BID, BAD)	Casablanca 19 au 30 janvier 13 au 24 juillet	Tunis 09 au 20 février	Paris 17 au 28 août	Dakar 12 au 23 octobre
Utilisation des documents types des marchés publics	Casablanca 04 au 15 mai	Tunis 04 au 15 mai	Nouakchott 04 au 15 mai	Dakar 04 au 15 mai
Audit et contrôle de la passation et d'exécution des marchés	Casablanca 09 au 20 février 04 au 15 mai 12 au 23 octobre	Nouakchott 08 au 19 juin		Dakar 08 au 19 juin
Suivi et exécution des contrats et règlement des litiges dans les marchés publics	Casablanca 04 au 15 mai 13 au 24 juillet 14 au 25 septembre	Tunis 09 au 20 février	Paris 09 au 20 février	Dakar 13 au 24 avril Nouakchott 14 au 25 septembre
Gestion des contrats sur STEP			Casablanca 20 au 24 avril 15 au 19 juin 17 au 21 août 21 au 25 décembre	
Évaluation des Systèmes de Passation des Marchés suivant MAPS	Casablanca 13 au 24 juillet	Tunis 13 au 24 juillet		Dakar 13 au 24 juillet
Dématérialisation des procédures de marchés publics : E-Procurement	Casablanca 03 au 14 août 12 au 23 octobre	Tunis 14 au 25 septembre 09 au 20 novembre		Dakar 07 au 18 septembre
Marchés publics durables et critères notés dans les marchés de travaux	Casablanca 15 au 26 juin 10 au 21 août 14 au 25 septembre	Paris 15 au 26 juin		Dakar 13 au 24 juillet
Partenariat Public Privé (PPP)	Casablanca 04 au 15 mai 06 au 17 juillet	Tunis 13 au 24 juillet	Nouakchott 09 au 20 novembre	Dakar 09 au 20 novembre
Partenariats Public-Privé et financement des infrastructures dans le monde islamique	NOUVEAU		Jeddah 7 – 18 septembre NOUVEAU	

GESTION DE PROJETS & PROGRAMMES

Gestion de projets de développement selon la méthode GAR	Casablanca 04 au 15 mai	Tunis 04 au 15 mai 14 au 25 septembre	Jeddah 04 au 15 mai NOUVEAU	Dakar 14 au 25 septembre
Identification, préparation et programmation des projets et programmes	Casablanca 10 au 21 août	Tunis 23 novembre au 04 décembre		Dakar 11 au 22 mai
Suivi-évaluation des projets et programmes – approches, méthodes et outils	Casablanca 06 au 17 juillet	Tunis 04 au 15 mai		Dakar 12 au 23 octobre

GESTION DE PROJETS & PROGRAMMES

Tableaux de bord et indicateurs de performance	Tunis 13 au 24 juillet		Paris 10 au 21 août	Dakar 05 au 16 octobre
Prospective, planification, programmation, budgétisation et suivi-évaluation (PPPBSE)	Casablanca 06 au 17 juillet	Tunis 21 septembre au 02 octobre		Dakar 12 au 23 octobre
MS Project : Planifier, exécuter, suivre et maîtriser son projet	Casablanca 12 au 23 octobre	Tunis 16 au 27 février		Dakar 10 au 21 août
Gestion des risques dans la formulation, la mise en œuvre et le suivi des projets	Tunis 20 au 31 juillet		Dakar 10 au 21 août	
La démarche qualité selon ISO 9001 (2015)	Tunis 04 au 15 mai			
Réussir la clôture des projets et programmes	Paris 07 au 18 décembre			
Systèmes d’Information Géographique (SIG) – Outils de gestion des projets	Casablanca 11 au 22 mai 13 au 24 juillet 09 au 20 novembre		Nouakchott 14 au 25 septembre	Dakar 27 juillet au 07 août
Planification hospitalière : élaborer un plan d’établissement hospitalier	Casablanca 15 au 26 juin	Tunis 15 au 26 juin		Dakar 15 au 26 juin
Gestion des structures sanitaires	Casablanca 09 au 20 novembre	Tunis 09 au 20 novembre		Dakar 09 au 20 novembre
Régulation des télécommunications (enjeux actuels)	Casablanca 15 au 26 juin		Paris 14 au 25 décembre	
Intelligence artificielle et transformation numérique dans la gestion publique et des projets	NOUVEAU		Jeddah 14 au 25 septembre	NOUVEAU

FINANCES PUBLIQUES, GESTION FINANCIÈRE & COMPTABILITÉ (Finances Publiques)

Audit et contrôle des finances publiques	Casablanca 22 juin au 03 juillet	Tunis 05 au 16 octobre	Jeddah 16 au 27 novembre	NOUVEAU	
Contrôle, audit et évaluation de la dépense publique	Casablanca 04 au 15 mai				
Gestion budgétaire : préparation, négociation, suivi et contrôle	Paris 10 au 21 août	Jeddah 07 au 18 décembre			NOUVEAU
Gestion budgétaire et directives UEMOA & CEMAC	Tunis 12 au 23 octobre				
Préparation, programmation et exécution budgétaires axées sur les résultats (CDMT, Budget-programme)	Casablanca 09 au 20 novembre				
Outils pour maîtriser les dépenses publiques (GAR, TOFE, CDMT)	Tunis 20 au 31 juillet				
Élaboration d'un PTIP (Programme Triennal d'Investissements Publics)	Casablanca 06 au 17 juillet	Tunis 21 septembre au 02 octobre	Dakar 02 au 13 novembre		
Maitrise de la programmation financière (TOFE, dette, balance des paiements)	Tunis 13 au 24 juillet				
Méthodes et modèles de prévision et de programmation budgétaire	Tunis 26 octobre au 06 novembre				

FINANCES PUBLIQUES, GESTION FINANCIÈRE & COMPTABILITÉ (Finances Publiques)

Élaboration du budget selon l'approche budget-programme	NOUVEAU	Tunis 04 au 08 mai	Nouakchott 06 au 10 juin 06 au 10 juillet
Gestion des risques financiers et conformité internationale	NOUVEAU	Casablanca 12 au 23 octobre	Tunis 09 au 20 novembre
Finance islamique et conformité aux principes de la Sharia dans les projets publics et privés	NOUVEAU	Jeddah 12 au 23 octobre	NOUVEAU

FINANCES PUBLIQUES, GESTION FINANCIÈRE & COMPTABILITÉ (Comptabilité & Gestion Financière)

Élaboration et analyse des états financiers	Casablanca 11 au 22 mai 14 au 25 septembre 09 au 20 novembre		
États financiers avec IA (automatisation et détection d'anomalies)	Casablanca 06 au 17 juillet 12 au 23 octobre		
Comptabilité et gestion budgétaire des établissements publics et collectivités	Casablanca 09 au 20 novembre	Tunis 13 au 24 juillet	
Gestion financière et procédures de décaissements des projets et programmes	Casablanca 27 juillet au 07 août	Tunis 27 juillet au 07 août	Jeddah 6 au 17 avril
Gestion comptable et financière	Casablanca 13 au 24 juillet 09 au 20 novembre	Tunis 13 au 24 juillet	Dakar 13 au 24 juillet
Contrôle de gestion, planification et procédures budgétaires	Casablanca 14 au 25 septembre	Tunis 09 au 20 novembre	
Intégration des normes IFRS	Casablanca 09 au 20 novembre		
Compréhension des normes comptables IAS/IFRS et reporting	Casablanca 09 au 20 novembre		
Audit, contrôle interne et cartographie des risques	Casablanca 22 juin au 03 juillet 12 au 23 octobre	Tunis 22 juin au 03 juillet 12 au 23 octobre	
Audit, contrôle interne et cartographie des risques assistés par IA	Casablanca 06 au 17 juillet	Tunis 06 au 17 juillet	
Procédures de décaissement de la Banque Mondiale	Casablanca 13 au 24 juillet	Tunis 13 au 24 juillet	Paris 03 au 14 août Dakar 13 au 24 juillet

RESSOURCES HUMAINES & MANAGEMENT

Management, leadership et conduite du changement	Tunis 04 au 15 mai	Paris 10 au 21 août	Dakar 27 avril au 08 mai
Leadership et gouvernance dans les institutions publiques et parapubliques	NOUVEAU	Jeddah 19 au 30 octobre	NOUVEAU
Leadership et management de l'équipe projet	Casablanca 15 au 26 juin	Paris 07 au 18 décembre	
Animation de réunions et ateliers collaboratifs	Casablanca 02 au 13 novembre	Tunis 02 au 13 novembre	Dakar 02 au 13 novembre

RESSOURCES HUMAINES & MANAGEMENT

Formation des formateurs	Casablanca 05 au 16 octobre	Tunis 05 au 16 octobre	Nouakchott 05 au 16 octobre
Management des ressources humaines		Casablanca 14 au 25 septembre	
Gestion prévisionnelle des emplois et compétences (GPEC)		Tunis 04 au 15 mai	
Gestion de la formation (diagnostic, plan et évaluation)		Casablanca 14 au 25 septembre	
Management de la qualité des services publics		Casablanca 14 au 25 septembre	
Planification et management stratégique – Balanced Score Card (BSC)		Tunis 06 au 17 juillet	
BSC avec IA (analyse prédictive et automatisation des indicateurs) NOUVEAU	Casablanca 01 au 12 juin		Tunis 14 au 25 septembre
Télétravail et management hybride NOUVEAU	Casablanca 11 au 22 mai		Tunis 01 au 12 juin
Innovation, durabilité et performance dans la coopération internationale NOUVEAU		Jeddah 07 au 18 décembre	NOUVEAU

TRANSITION NUMÉRIQUE & INNOVATION

Gestion électronique des documents et des archives	Casablanca 11 au 22 mai	Tunis 14 au 25 septembre	Nouakchott 22 juin au 03 juillet 12 au 23 octobre
Techniques d'archivage physique et numérique		Tunis 10 au 21 août	Nouakchott 02 au 13 novembre
Rédaction administrative avec outils IA générative NOUVEAU	Casablanca 04 au 15 mai	Tunis 01 au 12 juin	Nouakchott 20 avril au 01 mai
Gestion du temps et des priorités avec assistants numériques IA NOUVEAU	Casablanca 02 au 13 novembre	Tunis 06 au 17 juillet	Nouakchott 11 au 22 mai
Renforcement et perfectionnement de la qualité de service d'un secrétariat	Casablanca 11 au 22 mai	Tunis 04 au 15 mai	Nouakchott 07 au 18 septembre
Management pour assistants et secrétaires	Casablanca 10 au 21 août		Nouakchott 05 au 16 octobre
Gestion de bases de données avec SPSS	Tunis 01 au 12 juin		Nouakchott 13 au 24 avril
Analyse avancée des données et méthodes d'échantillonnage	Casablanca 06 au 17 avril		Dakar 04 au 15 mai
Utilisation optimale du logiciel STATA	Tunis 15 au 26 juin		Nouakchott 15 au 26 juin
Élaboration des annuaires statistiques	Tunis 14 au 25 septembre		Nouakchott 14 au 25 septembre
Élaboration de tableaux de bord statistiques		Tunis 10 au 21 août	
Tableaux de bord automatisés avec IA NOUVEAU	Casablanca 02 au 13 novembre		Tunis 02 au 13 novembre
Data visualisation avec Power BI & Tableau NOUVEAU	Casablanca 11 au 22 mai		Tunis 04 au 15 mai
Big Data et prise de décision stratégique NOUVEAU	Casablanca 13 au 24 juillet		Tunis 13 au 24 juillet

DÉVELOPPEMENT DURABLE & TERRITOIRES (Environnement)

Évaluation environnementale et études d'impact	Casablanca 15 au 26 juin		Dakar 04 au 15 mai
Suivi environnemental et social		Tunis 06 au 17 juillet	

DÉVELOPPEMENT DURABLE & TERRITOIRES (Environnement)

Évaluation des risques des projets de développement	Casablanca 02 au 13 novembre	Tunis 04 au 15 mai	Dakar 27 avril au 08 mai
Intégration du changement climatiques et de l'approche genre dans les politiques locales, territoriales et nationales	Casablanca 10 au 21 août	Tunis 14 au 25 septembre	
Études d'impact environnemental et social	Casablanca 06 au 17 juillet		
Normes environnementales et sociales en conformité avec les exigences des bailleurs de fonds	Casablanca 13 au 24 juillet 14 au 25 septembre	Dakar 11 au 22 mai	
Plans de réinstallation (PAR) et gestion des PAP	Tunis 11 au 22 mai	Dakar 11 au 22 mai	
Crédit carbone et mécanismes d'investissement	Casablanca 12 au 23 octobre	Dakar 12 au 23 octobre	

(Eau & Assainissement)

Amélioration du rendement de réseau : stratégie et organisation	Tunis 07 au 18 décembre		
Dysfonctionnement des stations de traitement des eaux usées urbaines et industrielles	Tunis 04 au 15 mai		
Supervision et suivi d'ouvrages	Tunis 01 au 12 juin		
Suivi et gestion des ressources en eau	Tunis 10 au 21 août		
Régulation dans les stations et réserves d'eau	Tunis 04 au 15 mai		
Diagnostic et modélisation des réseaux d'eau potable	Tunis 13 au 24 juillet		
Instrumentation d'un réseau d'eau potable	Tunis 10 au 21 août		
Initiation à la conception et au dimensionnement des ouvrages d'assainissement	Tunis 14 au 25 septembre		
Forage et pompage (module complet)	Tunis 12 au 23 octobre		
Maintien de la qualité de l'eau en distribution	Tunis 12 au 23 octobre		
Conception des ouvrages de mobilisation des eaux de surface pour AEP	Tunis 13 au 24 juillet		
Conception, dimensionnement et modélisation des ouvrages d'assainissement	Tunis 02 au 13 novembre		

(Décentralisation & Développement Local)

Élaboration d'un plan de développement local	Casablanca 15 au 26 juin	Tunis 12 au 23 octobre
Nouveau : Plan de développement local avec outils IA	Casablanca 17 au 28 août	Tunis 17 au 28 août
Genre et développement durable	Casablanca 13 au 24 juillet	Tunis 21 septembre au 02 octobre
Décentralisation et développement local participatif	Casablanca 10 au 21 août	Tunis 14 au 25 septembre
Décentralisation participative & Innovation numérique	Casablanca 09 au 20 novembre	Tunis 09 au 20 novembre

NOUVEAU

DÉVELOPPEMENT DURABLE & TERRITOIRES

(Rural & Agriculture)

Chaîne de valeur agricole (Culture, transformation et innovation)	Tunis 04 au 15 mai 09 au 20 novembre	
Analyse des filières Agroalimentaires : Concepts théoriques, méthodologie et mesure de la performance	Tunis 28 septembre au 09 octobre	Dakar 10 au 21 août
Agriculture intelligente face aux changements climatiques	Tunis 12 au 23 octobre	
Gestion foncière des domaines agricoles & la gestion des conflits	Tunis 13 au 24 juillet	

Communication et Marketing Digitale

Communication digitale et réseaux sociaux pour institutions publiques et projets	Casablanca 04 au 15 mai	Tunis 04 au 15 mai
Marketing digital et automation pour projets et administrations	Casablanca 13 au 24 juillet	Tunis 13 au 24 juillet
Suivi-évaluation et reporting digital des communications	Casablanca 02 au 13 novembre	Tunis 02 au 13 novembre

FORMATIONS SUR MESURE

Vous avez des besoins spécifiques ou des contraintes de calendrier ?
Notre équipe est à votre écoute pour concevoir la formation qui vous ressemble, adaptée à vos priorités et aux réalités de votre organisation.

Nous proposons également des sessions intra-entreprises, directement au sein de votre structure, pour un apprentissage sur mesure, concret et immédiatement applicable.

TARIFS DES FORMATIONS

Casablanca, Tunis et Nouakchott

Option 1: Frais d'inscription	2 semaines 4 100 €	3 semaines 5 200 €
Option 2: Frais d'inscription + hébergement	2 semaines 4 900 €	3 semaines 6 500 €
Paris, Jeddah et Dakar		
Option 1: Frais d'inscription	2 semaines 4 500 €	3 semaines 5 700 €
Option 2: Frais d'inscription + hébergement	2 semaines 6 200 €	3 semaines 8 200 €

Contacts

Nouakchott

- +222 45256238 / +222 46432885
- +222 44878823 / +222 36301358
- Tevragh Zeina NOT EXT MOD B119, BP3204. Nouakchott, Mauritanie
- info@est-formations.com

Dakar

- +221 771368998
- +221 771368998
- Cite El Hadji Malick Sy, Ouakam Dakar, Sénégal
- rsamb@est-formations.com