



Conception, pilotage des programmes et projets de développement



Objectifs de la formation

- ✓ **Maitriser** les techniques et outils de conception de projets
- ✓ **Savoir** gérer un projet et piloter les performances
- ✓ **Savoir** organiser une démarche de capitalisation du projet.
- ✓ **Disposer** des outils nécessaires pour développer l'intelligence collective et la compétence collective.



Public Cible

- ✓ Chefs de projets,
- ✓ Cadres impliqués dans la conception, la gestion et le pilotage de projets etc



Contenu de la formation

Module 1 – Conception de projets

- Analyse stratégique ;
- Analyse des acteurs ;
- Conception projet centrée sur l'humain (en s'appuyant sur l'outil Design Thinking)
- Approche orientée changement articulée à la méthode GAR ;
- Matrice de cadre logique ;
- Plan de maîtrise des risques ;
- Plan de gestion.

Module 2– Gestion de projet et pilotage des performances

- Système de monitoring et de gouvernance ;
- Plan de communication ;
- Gestion des ressources ;
- Gestion des modifications ;
- Résolution des problèmes.

Module 3– Capitalisation

- Etapes d'un projet de capitalisation (avant, pendant et après)
- Types de capitalisation (capitalisation des pratiques, capitalisation des expériences, capitalisation au fil de l'eau, capitalisation ponctuelle)
- Différentes approches de capitalisation : Par les pratiques ; par l'expérience ; par les compétences
- Capitalisation des succès et des échecs (analyse causes effets des facteurs de succès et des causes d'échecs) ;
- Bilan de projet (établissement et partage) ;
- Valorisation et promotion ;
- Transfert des livrables ;
- L'après projet (ouvertures)
- Clôture du projet.